



Urheiluopistosäätiö

Toimintakertomus 2014



## URHEILUOPISTOSÄÄTIÖLLÄ VAHVA VUOSI

Urheiluopistosäätiön tarkoituksena on tukea urheilu- ja liikuntakasvatusta. Uudistetun strategiamme mukaisesti pyrimme tähän sekä apurahatoimintaa kasvattamalla että turvaamalla Liikuntakeskus Pajulahdelle hyvät edellytykset kehittää toimintaansa.

Kummankin tavoitteen saavuttaminen edellyttävät hyvää taloudenhoitoa. Sijoitusmarkkinoiden suotuisan kehityksen ansiosta säätiö ylsi sijoitustoimintansa erinomaiseen 7,6 prosentin tuottoon. Vastaavasti emosäätiön ylijäämä kohosi 445 000 euroon.

Apurahatoimintaan säätiö käytti toimintavuonna 270 000 euroa. Edellisten vuosien tapaan säätiö jakoi apurahoja urheiluvalmennukseen, liikuntakasvatukseen ja liikuntatieteelliseen tutkimukseen. Lisäksi säätiö jatkoi säätiön 60-vuotisjuhlavuonna aloitettujen erillishankkeiden tukemista ja käynnisti yhden uuden hankkeen.

Viime vuonna Pajulahdessa majoittui 94 000 junioria, huippu-urheilijaa ja kuntoliijaa. Erityisen hyvin viime vuonna kehittyi Pajulahden koulutustoiminta. Kokonaisuu-

dessaan Pajulahti teki vaikeissa olosuhteissa erinomaisen yli 290 000 euron tuloksen. Tämä luo hyvän pohjan jatkaa Pajulahden kehittämistä. Tänä keväänä Pajulahden päärakennuksen yhteyteen valmistuukin uusi kokonaan esteetön oppilasasuntola.

Säätiön hallitus hyväksyi säätiölle uuden strategian, jonka keskeisenä tavoitteena on säätiön toiminnan vaikuttavuuden kasvattaminen. Olemme asettaneet tavoitteeksi apurahatoiminnan käytettävien eurojen kaksinkertaistamisen seuraavan 10 vuoden aikana. Lisäksi pyrimme kehittämään säätiön tukitoimintaan entistä paremmin tätä aikaa puhuttelevaan suuntaan, mm. ottamalla käyttöön uuden urheilutekopalkinnon.

Näkyvissä olevista haasteista huolimatta uskon, että Urheiluopistosäätiö kykenee hyvään taloudelliseen tulokseen myös vuonna 2015 ja tätä kautta edelleen kehittämään ja tukemaan urheilu- ja liikuntakasvatusta maassamme.

**Perttu Puro**  
hallituksen puheenjohtaja

# URHEILUOPISTOSÄÄTIÖN TOIMINTAKERTOMUS 2014

## YLEISTÄ

Urheiluopistosäätiön toiminnan tarkoituksena on säätiön sääntöjen mukaisesti urheilu- ja liikuntakasvatuksen tukeminen. Säätiö toimii sekä laitossäätiönä että apurahoja myöntävänä säätiönä.

Säätiö omistaa Nastolan kunnan Pajulahdessa urheilu- ja liikuntakasvatusta harjoittavan yleishyödyllisen yhtiön Valta-kunnallisen valmennus- ja liikuntakeskus Oy:n (VVLK) koko 2,7 miljoonan euron osakepääoman. Yhtiö ylläpitää Liikuntakeskus Pajulahtea. Säätiön omaan pääomaan rinnastettavat sijoitukset yhtiössä ovat yhteensä 5,9 miljoonaa euroa. Yhtiö on saanut 108 hehtaaria käsittävän maapohjan käyttöönsä säätiöltä edullisella, pitkäaikaisella vuokrasopimuksella.

Säätiö ei saa sijoituksilleen VVLK Oy:ssä osinkoa eikä muutakaan tuottoa, sillä yhtiöjärjestyksensä mukaisesti VVLK Oy ei jaa osinkoa. VVLK Oy:n tulos jää yhtiön Pajulahden kehittämiseksi.

Vuosi 2014 oli Pajulahdelle haastava, koska voimakkaiden valuuttakurssimuutosten takia Venäjältä tulleiden ryhmien osuus

kääntyi voimakkaaseen laskuun. Siksi yöpymisten kokonaismäärä aleni 94 000 vuorokauteen. Asiakasmäärän alentumisesta huolimatta Pajulahden tulos koheni.

## SÄÄTIÖN TALOUDELLINEN ASEMA

Kansainväliset osakemarkkinat kehittivät toimintavuonna vahvasti. Maailman osakkeet tuottivat keskimäärin 19,5 prosenttia. Tuotot vaihtelivat eri markkina-alueilla kuitenkin erittäin voimakkaasti. Eurooppalaiset osakkeet tuottivat 6,8, japanilaiset 9,3, kehittyvien markkinoiden osakkeet 11,4 ja pohjoisamerikkalaiset osakkeet jopa 28,7 prosenttia. Helsingin pörssissä vuosi 2014 oli pitkälti vaakasuuntaista sahailua, mutta loppuvuoden kirin ansiosta pörssin kokonaistuotto kohosi 10,6 prosenttiin.

Korkotaso euroalueella pysyi ennätysellisen alhaalla. Säätiön korkosalkku on sisältänyt runsaasti suoria tai rahastumuotoisia yritysten joukkovelkakirjalainoja, joiden kuponkituotot ovat turvanneet säätiön kassavirtaa. Joukkovelkakirjalainojen lyhyt juoksuaika alensi hieman korkosijoitusten tuottoa verrattuna säätiön vertailuindeksiin.

Arvonpalautuksia säätiön omistamiin osakkeisiin ja osakerahastoihin tehtiin yhteensä 227 728,68 euroa. Toisaalta arvopapereista jouduttiin tekemään arvonalennuksia 325 532,70 euroa. Myyntivoittoja kirjattiin 414 717,25 euroa ja myyntitappioita 66 879,60. Koko sijoitustoiminnan tulos oli 1 060 673,81 euroa.

Säätiön taloudellinen asema säilyi markkinoiden heilahteluista huolimatta koko ajan vakaana. Säätiön sijoitussalkun tuotto oli 7,6 prosenttia, kun säätiötä itseään varten rakennetun vertailuindeksin tuotto oli 11,4 prosenttia. Kolmen vuoden ajalta vastaavat keskituotot ovat olleet +9,6 prosenttia ja +12,1 prosenttia ja viiden vuoden ajalta +7,1 ja +8,1 prosenttia.

Säätiön tuloslaskelman mukainen tilikauden ylijäämä oli 445 390,32 euroa. Säätiön taseen loppusumma oli 32 308 549,05 euroa.

## **TARKOITUKSEN TOTEUTTAMINEN**

Säätiö myönsi edellisten vuosien tapaan hakemusten pohjalta apurahoja urheiluvalmennukseen, liikuntakasvatukseen ja liikuntatieteelliseen tutkimukseen yhteensä 240 000 euroa. Summa jakaantui siten, että yksittäisille urheilijoille myönnettiin apurahoja vuodeksi 2014 yhteensä 30 000 euroa, rekisteröidyille liitoille ja urheiluseuroille sekä muille yhteisöille yhteensä 175 000 euroa ja tutkimusapurahoina tutkijoille 35 000 euroa.

Saajat käyttivät osan apurahoista etenkin juniorien leirityksiin Pajulahdessa, jossa on erinomaiset puitteet korkeatasoiselle valmennustoiminnalle.

Vuodeksi 2014 myönnetty apurahat on koottu liitteeksi toimintakertomuksen loppuun.

Lisäksi säätiöllä oli toimintavuoden aikana meneillään viisi kolmivuotista erillishanketta.

Vuoden 2013 alussa käynnistyneet apurahahankkeet ovat Suomen Urheiluliiton hanke integroida Leo Pusan vetämä Leksan keihäskoulu liiton valmennusjärjestelmään ja uuden kohderyhmän valitseminen pääasiassa yläkouluikäisistä nuorista heittäjistä, Suomen Palloliiton Helsingin piirin hanke käynnistää vuosittain piirin seurojen tyttö- ja poikajoukkueista koostuvan yhden ikäluokan harjoittelun seuranta ja testaus Pajulahdessa ja Suomen Paralympiakomitean hanke käynnistää vammaisurheilijoille suunniteltu urheilulukiotoiminta yhteistyössä Salpausselän koulutus konserniin kuuluvan Nastolan lukion ja Liikuntakeskus Pajulahden kanssa vuodesta 2014 alkaen.

Syksyllä 2013 säätiön hankeapurahan turvin käynnistettiin hanke, jossa Lahden Verkkopalloseura ja Pajulahden Tennis Akatemia kehittävät vahvassa yhteistyössä tennistoimintaa Päijät-Hämeen alueella. Yksi tärkeimmistä osa-alueista on valmentajien osaamisen kehittäminen hyödyntäen kansainvälisiä koulutusmahdollisuuksia. Hanke toteutetaan vuosina 2013–2015.

Uuden hankeapurahan turvin käynnistettiin toimintavuoden aikana yhteistyö lahtelaisen koripalloseura SB-Girlsin kanssa. Hankkeen päätavoitteena on SBG-pelaajan kokonaisvaltaisen ja nousujohtaisen polun rakentaminen juniorista aikuiseksi osana seuran pysyvää toimintatapaa. Hanke toteutetaan vuosina 2014–2016.

Hankeapurahoja maksettiin vuoden 2014 aikana yhteensä 27 000 euroa.

Myönnettyjen apurahojen yhteissumma nousi 267 000 euroon.

## SÄÄTIÖN STRATEGIA

Säätiön hallitus vahvisti toimintavuoden aikana säätiön historian ensimmäisen pidemmän aikavälin strategian, jonka tavoitteet ulottuvat vuoteen 2025 asti

Säätiön visiona on olla vuonna 2025 tunnettu ja arvostettu liikuntakasvatuksen tukija Suomessa.

Missiona on kasvattaa säätiön vaikuttavuutta yhteistyössä omistamansa Liikuntakeskus Pajulahden kanssa ja lisätä tasaisesti liikuntakasvatuksen tukemiseen

käytettäviä varoja. Säätiö hallinnoi omaisuuttaan tuottavasti ja riskit halliten.

Säätiön arvot ovat vaikuttavuus, läpinäkyvyys ja kohtuullisuus.

Keskeisimmäksi tavoitteekseen säätiö on vahvistanut toimintansa vaikuttavuuden parantamisen. Tähän säätiö pyrkii apurahatoimintaa kehittämällä sekä siihen käytettävän rahamäärän kasvattamisella sekä luomalla hyvät edellytykset Liikuntakeskus Pajulahden toiminnan kehittämiseksi.

Tavoitteekseen säätiö on asettanut säätiön myöntämien apurahojen määrän kaksinkertaistamisen strategiakauden aikana. Lisäksi säätiö ryhtyy valmistelemaan palkintoa, joka voitaisiin myöntää sellaiselle



*Liikuntakeskus Pajulahden täysin esteetön oppilasasuntola Kalliopaju oli toimintavuoden päättyessä harjakorkeudessa.*

*Kuva Erkki Hämäläinen*

urheilijalle, valmentajalle, seuralle tai muulle taholle, joka on esimerkiksi tavalla edistänyt Urheiluopistosäätiön arvojen ja tavoitteiden toteutumista suomalaisessa liikuntakentässä.

Tavoitteen saavuttaminen edellyttää säätiön taloudelta suunnitelman mukaista suotuisaa kehittymistä ja että säätiö saavuttaa sijoitustoiminnassa tavoitteeksi asetetun 6 prosentin tuottotavoitteen

Säätiön toiminta perustuu avoimuuteen ja läpinäkyvyyteen. Säätiö julkistaa kotisivuillaan kaikki keskeiset sen toiminnasta kertovat tiedot ja viestii toiminnastaan aktiivisesti ja informatiivisesti.

Säätiön hallitus päivittää vuosittain strategiaansa sen mukaan kuin säätiön toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset antavat siihen aihetta.

## SÄÄTIÖN VALTUUSKUNTA

Säätiön valtuuskunnan puheenjohtajana toimi kertomusvuonna valtiotieteen maisteri Paavo Lipponen (Helsinki). Varapuheenjohtajina toimivat kaupunkineuvos Anna-Liisa Kasurinen (Kotka) ja opetusneuvos Arpo Heinonen (Lahti).

Muut valtuuskunnan jäsenet kertomusvuonna olivat ekonomi Yrjö-Olavi Aav (Espoo), kauppatieteiden kandidaatti Arto Bryggare (Helsinki), kansanedustaja Maarit Feldt-Ranta (Raasepori), rakennusneuvos Ben Grass (Helsinki), järjestöpäällikkö Eija Harjula (Helsinki), kansanedustaja Eero Heinäluoma (Helsinki), neuvottelupäällikkö Irene Hämäläinen (Hyvinkää), kanslianeuvos Maunu Ihalainen (Vantaa), valtiotieteen tohtori Eino Ketola (Vihti), järjestöneuvos Jaakko Kuusela (Järvenpää), toimistopäällikkö Riitta Lainio (Helsinki), varatuomari

Juha Laisaari (Helsinki), tilintarkastaja Lasse Lehti (Helsinki), kaupunkineuvos Reino Ojala (Nokia), filosofian tohtori Jussi Pikkusaari (Espoo), valtiotieteen tohtori Asko Puumalainen (Helsinki), oikeustieteen kandidaatti Kirsti Salminen (Helsinki), oikeustieteen tohtori Olavi Syrjänen (Helsinki), liittopuheenjohtaja Petri Vanhala (Helsinki), voimistelunopettaja Sirkka-Liisa Vehviläinen (Helsinki) ja liikuntaneuvos Seppo Virtanen (Nastola).

Kertomusvuoden päättyessä valtuuskunnassa oli yhteensä 24 jäsentä.

Vuosikokoukseensa valtuuskunta kokoontui huhtikuun 25. päivänä Helsinki Congress Paasitornissa Helsingin Hakaniemessä.

## SÄÄTIÖN HALLITUS

Säätiön hallitukseen ovat kuuluneet toimitusjohtaja Perttu Puro puheenjohtajana, valtiotieteiden maisteri Laura Andersson varapuheenjohtajana sekä jäsenenä kanslianeuvos Kari T. Ahonen, valtiotieteen kandidaatti Ulla Juurola, johtaja Erkki Kokkonen, yhteiskuntatieteiden maisteri Heikki Nykänen ja talous- ja hallintojohtaja Jani Salenius. Hallituksen kokousten sihteerinä on toiminut säätiön asiamies Jukka Hako. Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana viisi kertaa.

## Taloustoimikunta

Hallituksen ja asiamiehen apuna toimi aiemmin sijoitustoimikunta. Se korvattiin toimintavuoden alusta lukien taloustoimikunnalla, joka sijoitustoimikuntaa laajemmin ja useammin ja käsitellyt koko säätiökonsernin talouteen liittyviä kysymyksiä antanen evästyksiä ja suosituksia. Taloustoimikuntaan



ovat kuuluneet Perttu Puro puheenjohtajana ja jäsenenä Laura Andersson, Heikki Nykänen ja Jani Salenius. Sihteerinä on toiminut asiamies Jukka Hako. Taloustoimikunta kokoontui toimintavuoden aikana neljä kertaa.

## SÄÄTIÖN TOIMISTO

Säätiön asiamiehenä on toiminut filosofian maisteri Jukka Hako. Säätiön toimiston toimihenkilöinä ovat työskennelleet Heidi Taberman kokoaikaisena ja Inka Vaskimo osa-aikaisena. Säätiön toimisto sijaitsee omissa tiloissa Wallininkatu 10:ssä Helsingin Kalliossa.

## TILINTARKASTAJAT

Säätiön tilintarkastajina ovat toimineet Markku Launis (KHT) ja Marko Pöntinen (HTM) sekä varatilintarkastajana PricewaterhouseCoopers Oy.

## KONSERNI

Urheiluopistosäätiö omistaa VVLK Oy:n lisäksi koko osakepääoman Kontioniemi Oy:stä sekä Kiinteistö Oy Kivikon Liiketalosta, Kiinteistö Oy Vantaan Ollaksentie 35:stä ja Kiinteistö Oy Espoon Ruukintie 5:stä. Kirjanpitolain 6:1 §:n mukaisesti vuodelta 2014 on tehty konsernitilinpäätös.



*Liikuntakeskus Pajulahtea ympäröivä luonto vesistöineen tarjoaa monipuoliset mahdollisuudet liikuntaa ympäri vuoden.*

*Kuva Erkki Hämäläinen*

## **Valtakunnallinen valmennus- ja liikuntakeskus Oy**

Yhtiön hallitukseen ovat kuuluneet Jukka Hako puheenjohtajana, laamanni Markku Pohjola varapuheenjohtajana, toimitusjohtaja Jari Jääskeläinen, liikuntaneuvos Timo Haukilahti, dosentti Raija Laukkanen ja ekonomi Petri Pelkonen.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut liikuntatieteiden tohtori Lasse Mikkelsen. Yhtiön osakepääoma on 2,7 miljoonaa euroa.

VVLK Oy:n kaupallisen tytäryhtiön Pajulahden Palvelut Oy:n hallitukseen ovat kuuluneet Jukka Hako puheenjohtajana sekä jäsenenä kauppatieteiden maisteri Teemu Laakso ja Petri Pelkonen.

Pajulahdessa on viime vuosina investoitu voimakkaasti liikuntapaikkojen uudistamiseen ja majoitustilojen lisärakentamiseen ja peruskorjauksiin. Toimintavuoden aikana alkoi uuden asuntolan, Kalliopajun, rakentaminen. Lisäksi tehtiin periaatepäätös seikkailupuiston toteuttamisesta.

VVLK-konsernin tilikauden voitto oli 290 006,84 euroa.

## **Kontioniemi Oy**

Yhtiön hallitukseen ovat toimintavuonna kuuluneet Heikki Nykänen puheenjohtajana, Petri Pelkonen varapuheenjohtajana ja jäsenenä Jukka Hako ja Markku Pohjola.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Jukka Hako. Hallitus kokoontui kertomusvuoden aikana kolme kertaa.

Yhtiön toimialana on kiinteistösijoitustoiminta ja arvopaperikauppa. Yhtiö tarkisti

toimintavuoden aikana sijoitusstrategiaansa ja teki ennakkovarauksen neljän uuden asunnon ostamisesta Kehäradan varrelta Vantaan Kivistöstä. Lisäksi tehtiin periaatepäätös kahden asunnon varaamisesta vuoden 2015 aikana.

Yhtiön osakepääoma on 168 187,93 euroa ja oma pääoma tilivuoden lopussa 484 545,53 euroa. Toimintavuoden aikana kurssikehitys oli kauttaaltaan myönteistä.

Yhtiön tilikauden voitto oli 4 844,45 euroa.

## **Kiinteistö Oy Kivikon Liiketalo**

Yhtiö on siirtynyt säätiön omistukseen 2.10.2006. Yhtiön toimialana on hallita liikerakennustonttia ja sillä olevaa rakennusta, joka on vuokrattu pitkäaikaisella vuokrasopimuksella valtakunnalliselle vähittäiskauppaketjulle. Vuokrasopimusta jatkettiin toimintavuoden aikana.

Yhtiön hallitukseen ovat kuuluneet Heikki Nykänen puheenjohtajana sekä jäsenenä Jukka Hako ja Markku Pohjola. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Jukka Hako. Hallitus kokoontui kertomusvuoden aikana yhden kerran.

Yhtiön tilikauden voitto oli 645,22 euroa.

## **Kiinteistö Oy Vantaan Ollaksentie 35**

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita liikerakennustonttia ja sillä olevaa rakennusta, joka on vuokrattu pitkäaikaisella vuokrasopimuksella valtakunnalliselle vähittäiskauppaketjulle. Vuokrasopimusta jatkettiin toimintavuoden aikana.



Yhtiön hallitukseen ovat kuuluneet Heikki Nykänen puheenjohtajana sekä jäsenenä Jukka Hako ja Markku Pohjola. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Jukka Hako. Hallitus kokoontui kertomusvuoden aikana kaksi kertaa.

Yhtiön tilikauden tappio oli 2 949,96 euroa.

## **Kiinteistö Oy Espoon Ruukintie 5**

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita liike- ja toimistotaloksi kaavoitettua tonttia Espoossa sekä sille rakennettavia rakennuksia. Kiinteistö on ollut vuokrattuna 2.5.2012 lukien.

Yhtiön hallitukseen ovat kuuluneet Heikki Nykänen puheenjohtajana sekä jäsenenä Jukka Hako ja Markku Pohjola. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Jukka Hako. Hallitus kokoontui kertomusvuoden aikana kaksi kertaa.

Yhtiön tilikauden voitto oli 589,26 euroa.

## **Konsernin toiminta ja riskit**

Konserniin kohdistuvat toiminnalliset ja rahoitukselliset riskit ovat kytköksissä yleiseen taloudelliseen kehitykseen Suomessa ja maailmalla. Talous ei ole elpynyt odotetulla tavalla ja työttömyys vuoden 2014 aikana pahentunut. Julkisen talouden alijäämä on edelleen suuri.

Muut riskit keskittyvät konsernissa erityisesti Valtakunnallinen valmennus- ja liikuntakeskus Oy:n konserniin. Meneillään olevat investoinnit edellyttävät tulostavoitteiden saavuttamiseksi tarkkaa kulujen hallintaa ja myynnin kasvua riittävällä katteella ympäri vuoden myös arkiviikoilla.

Säätiön oman talouden suurimmat riskit kohdistuvat sijoitussalkkuun ja siinä tapahtuviin arvomuutoksiin. Yleinen taloudellinen kehitys korkomuutoksineen saattaa edelleen aiheuttaa nopeita muutoksia osakkeiden ja joukkovelkakirjojen arvoissa.

Koko konsernin ylijäämä eliminointien jälkeen oli 738 526,13 euroa ja taseen loppusumma on 47 741 387,20 euroa.

## **JÄSENYEDET MUISSA YHTEISÖISSÄ**

Säätiö oli kertomusvuonna jäsenenä seuraavissa yhdistyksissä: Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunta, Liikuntatieteellinen seura, Urheilu oikeuden yhdistys sekä Urheiluopistojen yhdistys.

Säätiö on vähemmistöomistajana Urheiluhallit Oy:ssä ja Mäkelänrinteen Uintikeskus Oy:ssä, jotka ovat Helsingissä sijaitsevia merkittäviä liikuntakeskuksia ja joiden osakepääoman enemmistön omistaa Helsingin kaupunki.

Lisäksi säätiö on vähemmistöosakkaana litti Golf Oy:ssä ja Työväen Akatemian kannatusosakeyhtiössä.

# URHEILUOPISTOSÄÄTIÖ

## KONSERNITASE

VASTAAVAA	31.12.2014	31.12.2013
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	17 576,87	17 576,87
Muut pitkävaikutteiset menot	<u>5 852,99</u>	<u>12 563,51</u>
	23 429,86	30 140,38
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	2 308 660,44	2 308 660,44
Rakennukset ja rakennelmat	16 959 408,57	17 553 716,88
Koneet ja kalusto	780 402,28	756 938,54
Muut aineelliset hyödykkeet	224 225,91	224 225,91
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>3 312 834,79</u>	<u>493 374,17</u>
	23 585 531,99	21 336 915,94
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	12 182 470,87	11 688 376,43
Muut saamiset	<u>9 191 024,77</u>	<u>8 691 915,70</u>
	21 373 495,64	20 380 292,13
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	44 982 457,49	41 747 348,45
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	11 043,64	15 515,18
Muu vaihto-omaisuus	<u>463 135,22</u>	<u>429 792,02</u>
	474 178,86	445 307,20
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	335 882,40	392 822,85
Muut saamiset	28 925,90	12 410,15
Siirtosaamiset	<u>267 354,91</u>	<u>441 802,81</u>
	632 163,21	847 035,81
Rahat ja pankkisaamiset	1 652 587,64	1 403 951,82
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 758 929,71	2 696 294,83
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>47 741 387,20</u>	<u>44 443 643,28</u>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	1 345,50	1 345,50
Muut rahastot		
Käyttörahasto	30 716 620,92	29 811 379,68
Vararahasto	4 559 041,62	4 193 671,27
Muut rahastot	800 000,00	800 000,00
Martti Ahtisaari-rahasto	4 302,50	3 000,00
Ed. tilikauden yli/alijäämä	301 053,65	301 952,30
Tilikauden yli/alijäämä	<u>738 526,13</u>	<u>1 269 815,44</u>
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	37 120 890,32	36 381 164,19
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	7 440 528,76	5 450 825,56
Saadut ennakot	<u>5 246,42</u>	<u>5 746,42</u>
Pitkäaikainen yhteensä	7 445 775,18	5 456 571,98
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 755 722,96	1 207 353,18
Saadut ennakot	126 273,83	137 409,03
Ostovelat	452 688,33	487 692,69
Muut velat	192 940,08	178 711,66
Siirtovelat	<u>647 096,50</u>	<u>594 740,55</u>
Lyhytaikainen yhteensä	3 174 721,70	2 605 907,11
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	10 620 496,88	8 062 479,09
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>47 741 387,20</u>	<u>44 443 643,28</u>

# URHEILUOPISTOSÄÄTIÖ

## KONSERNITULOSLASKELMA

	1.1.2014 - 31.12.2014		1.1.2013 - 31.12.2013	
Varsinainen toiminta				
Tuotot	<u>10 740 546,47</u>	10 740 546,47	<u>11 094 881,99</u>	11 094 881,99
Kulut				
Henkilöstökulut	4 224 935,18		4 388 904,88	
Poistot	1 167 534,19		1 165 084,28	
Muut kulut	<u>5 442 563,39</u>	10 835 032,76	<u>5 582 772,41</u>	11 136 761,57
Kulujäämä		-94 486,29		-41 879,58
Sijoitus- ja rahoitustoiminta				
Tuotot	1 582 609,12		2 350 884,24	
Kulut	<u>751 235,57</u>		<u>1 065 330,73</u>	
Tuotto-/Kulujäämä		831 373,55		1 285 553,51
Tilikauden tulos		736 887,26		1 243 673,93
Satunnaiset tuotot		1 638,87		26 141,51
Tuloverot		0,00		0,00
Tilikauden ylijäämä/alijäämä		<u>738 526,13</u>		<u>1 269 815,44</u>

## URHEILUOPISTOSÄÄTIÖ

### TASE/EMOYHTIÖ

VASTAAVAA	31.12.2014	31.12.2013
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	5 852,99	12 563,51
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 667 061,11	1 667 061,11
Koneet ja kalusto	37 917,44	22 694,38
Muut aineelliset hyödykkeet	<u>94 898,29</u>	<u>94 898,29</u>
	1 799 876,84	1 784 653,78
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	8 414 462,15	8 414 462,15
Muut osakkeet ja osuudet	12 174 902,20	11 663 831,08
Muut saamiset	<u>9 191 024,77</u>	<u>8 691 915,70</u>
	29 780 389,12	28 770 208,93
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	31 586 118,95	30 567 426,22
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Siirtosaamiset	<u>106 978,28</u>	<u>130 245,22</u>
	106 978,28	130 245,22
Rahat ja pankkisaamiset	615 451,82	1 162 089,76
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	722 430,10	1 292 334,98
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>32 308 549,05</u>	<u>31 859 761,20</u>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	1 345,50	1 345,50
Muut rahastot		
Käyttörahasot	30 968 691,34	30 063 450,10
Muut rahastot	800 000,00	800 000,00
Martti Ahtisaari-rahasto	4 302,50	3 000,00
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	<u>455 390,32</u>	<u>905 343,74</u>
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	32 229 729,66	31 773 139,34
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Saadut ennakot	5 246,42	5 746,42
Lyhytaikainen		
Ostovelat	5 832,31	18 543,95
Muut velat	16 944,43	15 084,24
Siirtovelat	<u>50 796,23</u>	<u>47 247,25</u>
	73 572,97	80 875,44
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	78 819,39	86 621,86
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>32 308 549,05</u>	<u>31 859 761,20</u>



## URHEILUOPISTOSÄÄTIÖ

### TULOSLASKELMA / EMOYHTIÖ

	1.1.2014- 31.12.2014		1.1.2013- 31.12.2013	
Varsinainen toiminta				
Tuotot				
Muut tuotot	<u>5 000,00</u>	5 000,00	<u>5 000,00</u>	5 000,00
Kulut				
Henkilöstökulut	208 959,14		198 120,11	
Poistot	23 676,15		28 018,28	
Muut kulut	<u>379 287,07</u>	<u>-611 922,36</u>	<u>404 084,53</u>	<u>-630 222,92</u>
Kulujäämä		-606 922,36		-625 222,92
Sijoitus- ja rahoitustoiminta				
Tuotot	1 639 739,76		2 412 664,44	
Kulut	<u>579 065,95</u>		<u>908 239,29</u>	
Tuotto-/Kulujäämä		1 060 673,81		1 504 425,15
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot	<u>1 638,87</u>	1 638,87	<u>26 141,51</u>	26 141,51
Tilikauden yli-/alijäämä		<u>455 390,32</u>		<u>905 343,74</u>

## URHEILUOPISTOSÄÄTIÖ

### RAHOITUSLASKELMA/ EMO

1.1.-31.12.2014

1.1.-31.12.2013

#### VARSINAISEN TOIMINNAN JA VARAINHANKINNAN TOIMINNAN RAHAVIRTA

Liikevoitto/-tappio	-606 922,36	-625 222,92
Poistot	23 676,15	28 018,28
Tuloverot	<u>556,72</u>	<u>0,00</u>
	-582 689,49	-597 204,64

Vaihto-omaisuuden vähennys	0,00	0,00
Lyhytaikaisten velkojen vähennys (-), lisäys (+)	-7 302,47	-68 138,61
Siirtosaamiset lisäys (-), vähennys (+)	<u>23 266,94</u>	<u>2 489,97</u>
	15 964,47	-65 648,64

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan rahavirta: Tuottojäämä	1 060 673,81	1 530 566,66
--	--------------	--------------

<b>Varsinainen toiminta ja varainhankinnan toiminta yhteensä</b>	<b>493 948,79</b>	<b>867 713,38</b>
--	-------------------	-------------------

#### INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

Investoinnit	-31 106,54	-603,31
Muut osakkeet ja osuudet	-1 010 180,19	159 074,00
Pitkäaikaisten velkojen vähennys (-), lisäys (+)	-500,00	2 686,42

<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-1 041 786,73</b>	<b>161 157,11</b>
---	----------------------	-------------------

#### RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

<b>Martti Ahtisaari-rahasto muutos</b>	<b>1 200,00</b>	<b>3 000,00</b>
--	-----------------	-----------------

<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>-546 637,94</b>	<b>1 031 870,49</b>
---------------------------	--------------------	---------------------

Rahavarat tilikauden alussa	1 162 089,76	130 219,27
Rahavarat tilikauden lopussa	<u>615 451,82</u>	<u>1 162 089,76</u>
	546 637,94	-1 031 870,49

#### TÄSMÄYTYSLASKELMA

Pysyvien vastaavien muutos	1 018 692,73	-186 488,97
Vaihtuvien vastaavien muutos	-569 904,88	1 029 380,52
Vieraan pääoman muutos	7 802,47	65 452,19
Martti Ahtisaari-rahasto muutos	<u>-1 200,00</u>	<u>-3 000,00</u>

	455 390,32	905 343,74
Kirjanpidon tulos	455 390,32	905 343,74
Erotaa	0,00	0,00

## URHEILUOPISTOSÄÄTIÖ

### TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2014

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Pörssinoteeratut osakkeet ja osakerahastot on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempaan tilinpäätöspäivän noteeraukseen. Joukkovelkakirjat on esitetty sijoitusten muissa saamisissa ja ne on kirjattu nimellisarvoonsa tai tätä ylempään hankintamenuon. Joukkovelkakirjalainat arvioidaan pidettäväksi niiden juoksuajan loppuun. Arvon alentumisten palautukset on käsitelty sijoitustoiminnan tuotoissa.

#### Konserni

Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Keskinäiset saamiset ja velat, tulot ja menot sekä osingonjako on eliminoitu.

Kontioniemi Oy:n arvopaperituotot sisältyvät varsinaisen toiminnan tuottoihin.

Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt tytäryritykset:

Kontioniemi Oy, kotipaikka Helsinki

KOY Vantaan Ollaksentie 35, kotipaikka Vantaa

KOY Kivikon Liiketalo, kotipaikka Helsinki

KOY Espoon Ruukintie 5, kotipaikka Espoo ja lisäksi

Valtakunnallinen valmennus- ja liikuntakeskus -konserni, kotipaikka Helsinki

Konsernitilinpäätös on saatavissa osoitteessa: Urheiluopistosäätiö, Wallininkatu 10, 00530 Helsinki.

Alakonsernin emoyritys ja kotipaikka: Valtakunnallinen valmennus- ja liikuntakeskus Oy, kotipaikka Helsinki ja sijaintikunta Nastola.

#### Poistot

Poistoperusteet:

##### **Emo**

Kalustot 25% hankintamenon menojäännöspoisto

Autot 25 % hankintamenon menojäännöspoisto

ATK-laitteet 3 v tasapoisto

Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta tasapoisto

##### **Konserni**

Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta tasapoisto

Rakennukset menojäännöspoisto 4%, 7% tai 15-30 vuoden tasapoisto

Rakennelmat 10 vuotta ja osin 3 vuoden tasapoisto

Koneet ja kalusto 7 vuotta tai menojäännöspoisto

Koneet ja kalusto 3-5 vuotta, menojäännös- tai 7 vuoden tasapoisto

Liikearvo, 10 vuotta tasapoisto

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

PYSYVÄT VASTAAVAT	2014 KONSERNI	2013 KONSERNI	2014 EMO	2013 EMO
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Aineettomat oikeudet 1.1.	17 576,87	17 576,87		
<b>Aineettomat oikeudet 31.12.</b>	17 576,87	17 576,87		
Muut pitkävaikutteiset menot 1.1	12 563,51	25 938,23	12 563,51	25 938,23
Lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00
Poisto	<u>-6 710,52</u>	<u>-13 374,72</u>	<u>-6 710,52</u>	<u>-13 374,72</u>
	5 852,99	12 563,51	5 852,99	12 563,51
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Maa- ja vesialueet 1.1.	2 308 660,44	2 308 660,44	1 667 061,11	1 667 061,11
Lisäys	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
<b>Maa-ja vesialueet 31.12.</b>	2 308 660,44	2 308 660,44	1 667 061,11	1 667 061,11
<b>Rakennukset-ja rakennelmat</b>				
Rakennukset 1.1.	17 553 716,88	18 448 049,42		
Lisäys	363 246,03	68 693,62		
Poistot	<u>-957 554,34</u>	<u>-963 026,16</u>		
<b>Rakennukset ja rakennelmat 31.12.</b>	16 959 408,57	17 553 716,88		
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Kalustot 1.1.	756 938,54	876 163,52	22 694,38	30 194,63
Lisäys	234 650,92	63 918,42	40 106,54	1 603,31
Poistot	-203 269,33	-183 143,40	-16 965,63	-9 103,56
Vähennys tilikauden aikana	<u>-7 917,85</u>	<u>0,00</u>	<u>-7 917,85</u>	
<b>Kalustot 31.12.</b>	780 402,28	756 938,54	37 917,44	22 694,38
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>				
Muut aineelliset hyödykkeet 1.1.	224 225,91	230 765,91	94 898,29	101 438,29
Lisäys	0,00	0,00		
Vähennys	<u>0,00</u>	<u>-6 540,00</u>	<u>0,00</u>	<u>-6 540,00</u>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet 31.12.</b>	224 225,91	224 225,91	94 898,29	94 898,29
<b>Keskeneräiset hankinnat</b>				
Keskeneräiset hankinnat 1.1.	493 374,17	238 292,05		
Lisäys	2 819 460,62	318 998,46		
Vähennys	<u>0,00</u>	<u>-63 916,34</u>		
<b>Keskeneräiset hankinnat 31.12.</b>	3 312 834,79	493 374,17		

## TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	2014 KONSERNI	2013 KONSERNI	2014 EMO	2013 EMO
<b>Osuudet tytäryrityksissä 1.1.</b>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>8 414 462,15</u>	<u>8 414 462,15</u>
<b>Osuudet tytäryrityksissä 31.12.</b>	0,00	0,00	8 414 462,15	8 414 462,15
Muut osakkeet ja osuudet				
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	11 688 376,43	11 545 297,40	11 663 831,08	11 520 752,05
Lisäys	860 039,87	327 535,03	511 071,12	143 079,03
Vähennys	<u>-365 945,43</u>	<u>-184 456,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
<b>Muut osakkeet ja osuudet 31.12.</b>	12 182 470,87	11 688 376,43	12 174 902,20	11 663 831,08
<b>Pörssiosakkeet</b>				
Markkina-arvo	4 201 955,52	4 437 554,92	3 733 272,75	3 986 536,72
Kirjanpitoarvo	3 508 583,83	3 750 826,63	3 122 033,86	3 346 034,61
<b>Rahastot</b>				
Markkina-arvo	6 233 991,61	4 792 211,00	6 233 991,61	4 763 911,32
Kirjanpitoarvo	4 998 426,33	4 163 386,46	4 998 426,33	4 138 386,46
<b>Muut saamiset</b>				
Muut saamiset 1.1.	8 691 915,70	8 994 068,73	8 691 915,70	8 994 068,73
Vähennys	0,00	-302 153,03	0,00	-302 153,03
Lisäys	<u>499 109,07</u>	<u>0,00</u>	<u>499 109,07</u>	<u>0,00</u>
<b>Muut saamiset 31.12.</b>	9 191 024,77	8 691 915,70	9 191 024,77	8 691 915,70

## VAIHTUVAT VASTAAVAT

### Siirto- ja muiden saamisten olennaiset erät

Korkosaamiset	82 465,24	107 900,91	82 465,24	107 900,91
Verosaamiset				
Avustussaamiset				
Muut siirtosaamiset	<u>213 815,57</u>	<u>346 312,05</u>	<u>24 513,04</u>	<u>22 344,31</u>
	296 280,81	454 212,96	106 978,28	130 245,22

**TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

	<b>2014 KONSERNI</b>	<b>2013 KONSERNI</b>	<b>2014 EMO</b>	<b>2013 EMO</b>
<b>Oman pääoman erittely</b>				
Säätiön peruspääoma	1 345,50	1 345,50	1 345,50	1 345,50
<b>Muut rahastot</b>				
<b>Käyttörahassto 1.1.</b>	29 811 379,68	29 378 690,63	30 063 450,10	29 630 761,05
<b>Rahastosiirto</b>	905 241,24	432 689,05	905 241,24	432 689,05
Käyttörahassto 31.12.	30 716 620,92	29 811 379,68	30 968 691,34	30 063 450,10
Edellisen tilik. yli/alijäämä	301 053,65	301 952,30		
Muut rahastot	800 000,00	800 000,00	800 000,00	800 000,00
Martti Ahtisaari-rahasto 1.1.	3 000,00	0,00	3 000,00	0,00
Lisäys,MA-rahasto	5 302,50	6 000,00	5 302,50	6 000,00
Vähennys,MA-rahasto apurahojen jak	-4 000,00	-3 000,00	-4 000,00	-3 000,00
Martti Ahtisaari-rahasto 31.12.	4 302,50	3 000,00	4 302,50	3 000,00
Vararahasto 1.1.	4 193 671,27	4 237 741,40		
Lisäys	365 370,35			
Vähennys	0,00	-44 070,13		
Vararahasto 31.12.	4 559 041,62	4 193 671,27		
Tilikauden yli/alijäämä	<u>738 526,13</u>	<u>1 269 815,44</u>	<u>455 390,32</u>	<u>905 343,74</u>
Oma pääoma 31.12.	37 120 890,32	36 381 164,19	32 229 729,66	31 773 139,34
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	7 440 528,76	5 450 825,56		
Saadut ennakot	5 246,42	5 746,42	5 246,42	5 746,42
Lyhytaikaiset velat	<u>3 174 721,70</u>	<u>2 605 907,11</u>	<u>73 572,97</u>	<u>80 875,44</u>
Vieras pääoma yhteensä	10 620 496,88	8 062 479,09	78 819,39	86 621,86



## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	2014 KONSERNI	2013 KONSERNI	2014 EMO	2013 EMO
<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>				
Liikevaihto				
Muut tuotot			5 000,00	5 000,00
Tuotot, MA-rahasto	5 302,50	6000,00	5 302,50	6 000,00
Siirto rahastoon	-5 302,50	-6000,00	-5 302,50	-6 000,00
Koulutuskeskus	370 302,07	362 217,20		
Valmennuskeskus	3 256 514,75	2 942 001,00		
Terveyspalvelut	<u>1 195 466,30</u>	<u>1 390 557,78</u>		
Valtionos. al. koulustustoiminta	4 822 283,12	4 694 775,98		
Muu koulutusta palveleva toiminta	<u>949 093,12</u>	<u>1 106 999,53</u>		
Liikevaihto yhteensä	5 771 376,24	5 801 775,51	5 000,00	5 000,00
Liiketoiminnan muut tuotot				
Valtionos. ammatillinen opetus	2 072 621,00	2 291 015,00		
Muu opetus	2 378 338,00	2 254 125,00		
Muut avustukset	145 108,68	254 157,15		
Investointiavustukset	37 000,00	0,00		
Siirto taseeseen	-37 000,00	0,00		
Vuokratuotot	296 513,59	356 267,70		
Tuotot arvopapereista	<u>76 588,96</u>	<u>137 541,63</u>		
Liiketoiminnan muut tuotot	4 969 170,23	5 293 106,48		
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>10 740 546,47</b>	<b>11 094 881,99</b>	<b>5 000,00</b>	<b>5 000,00</b>
<b>Poistot</b>				
Rakennukset	957 554,34	963 026,16		
Kalustot	203 269,33	183 143,40	16 965,63	9 103,56
Konserniliikearvo				
Taide-esineet arvonalennus	0,00	5 540,00	0,00	5 540,00
Muut pitkävaikutteiset menot	<u>6 710,52</u>	<u>13 374,72</u>	<u>6 710,52</u>	<u>13 374,72</u>
	1 167 534,19	1 165 084,28	23 676,15	28 018,28
<b>Stipendit</b>				
MA-rahaston apuraha	4 000,00	3 000,00	4 000,00	3 000,00
Siirto rahastosta	-4 000,00	-3 000,00	-4 000,00	-3 000,00
Projektiapurahat	27 000,00	21 000,00	27 000,00	21 000,00
Tutkimusapurahat	32 000,00	33 000,00	32 000,00	33 000,00
Yksityisten urheilustipendit	27 800,00	29 984,65	27 800,00	29 984,65
Seurojen ja liittojen urheilustipendit	168 340,78	172 877,90	168 340,78	172 877,90
Apurahojen ilmoitus- ja jakokulut	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	255 140,78	256 862,55	255 140,78	256 862,55

**TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

	<b>2014 KONSERNI</b>	<b>2013 KONSERNI</b>	<b>2014 EMO</b>	<b>2013 EMO</b>
<b>VAR SINAINEN TOIMINTA</b>				
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>				
Osinkotuotot	157 422,04	176 808,70	167 422,04	186 808,70
Korkotuotot	365 328,62	367 745,30	358 569,42	366 379,24
Rahastotuotot				
Vuokratuotot	378 932,98	384 072,39	432 822,82	437 218,65
Osakkeiden myyntivoitot	414 717,25	507 504,09	414 717,25	507 504,09
Muut sijoitustuotot	38 479,55	18 175,65	38 479,55	18 175,65
Pörssiosakkeiden arvonalautukset	211 877,78	837 052,63	211 877,78	837 052,63
Rahastojen arvonalautukset	<u>15 850,90</u>	<u>59 525,48</u>	<u>15 850,90</u>	<u>59 525,48</u>
	1 582 609,12	2 350 884,24	1 639 739,76	2 412 664,44
Korkokulut	195 169,62	181 341,44	2,20	32,86
Verot maanvuokrasta	4 124,10	4 923,08	4 124,10	4 923,08
Vastikkeet	82 494,50	70 208,52	105 494,50	94 458,52
Muut kulut	77 035,05	28 014,35	77 032,85	27 981,49
Osakkeiden- ja osuuksien myyntitappiot	66 879,60	393 374,69	66 879,60	393 374,69
Julkisesti noteerattujen arvopapereiden arvonalennukset	<u>325 532,70</u>	<u>387 468,65</u>	<u>325 532,70</u>	<u>387 468,65</u>
	751 235,57	1 065 330,73	579 065,95	908 239,29

**LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ**

Henkilöstön keskimääräinen luku	103	105	3	3
Tilikauden palkat	3 348 787,65	3 519 155,25	74 494,04	71 717,41
Muut henkilösivukulut	<u>781 252,49</u>	<u>771 948,99</u>	<u>39 570,06</u>	<u>28 602,06</u>
	4 130 040,14	4 291 104,24	114 064,10	100 319,47
Valtuuskunta, hallitus ja asiamies				
Palkat ja palkkiot	94 895,04	97 800,64	94 895,04	97 800,64
Pakolliset henkilöstökulut	4 224 935,18	4 388 904,88	208 959,14	198 120,11

**HALLINNON PALKKIOT**

Säätiön valtuuskunnan jäsenelle on maksettu kokouspalkkiota 270 euroa, puheenjohtajalle lisäksi vuosipalkkiota 1000 euroa ja varapuheenjohtajille 800 euroa. Säätiön hallituksen jäsenelle on maksettu kokouspalkkiota 270 euroa, puheenjohtajalle lisäksi vuosipalkkiota 1 200 euroa sekä varapuheenjohtajalle ja muille jäsenille 600 euroa.

Valtakunnallinen valmennus- ja liikuntakeskus Oy:n hallituksen jäsenille on maksettu kokouspalkkiota 200 euroa ja vuosipalkkiota 600 euroa. Pajulahden Palvelut Oy:n hallituksen jäsenille on maksettu kokouspalkkiota 100 euroa ja vuosipalkkiota 150 euroa.

Kontioniemi Oy:n hallituksen jäsenille on maksettu kokouspalkkiota 150 euroa. Muiden tytäryhtiöiden hallitusten jäsenille ei ole maksettu palkkioita. Säätiön asiamiehelle ei ole maksettu edellä mainittujen toimielinten kokouksista kokouspalkkioita tai vuosipalkkioita.

**TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

	2014 KONSERNI	2013 KONSERNI	2014 EMO	2013 EMO
<b>VAR SINAINEN TOIMINTA</b>				
<b>TILINTARKASTAJAN PALKKIOT</b>				
Tilintarkastuspalkkiot	22 395,51	23 026,84	8 751,45	9 293,90
Tilintarkastuslain 1 §:n 1 momentin 2 kohdassa tarkoitetut toimeksiannot	0,00	2 604,00		
Veroneuvonta	6 944,00	1 218,30		
Muut palvelut	<u>1 767,00</u>	<u>1 153,20</u>	<u>0,00</u>	<u>1 153,20</u>
Yhteensä	31 106,51	28 002,34	8 751,45	10 447,10

**OMISTUKSET MUISSA YRITYKSISSÄ**

	<b>TULOS</b>
Valtakunnallinen valmennus- ja liikuntakeskus Oy:n osakkeet 100% konserni	290 006,84
Kontioniemi Oy:n osakkeet 100%	4 844,45
KOY Vantaan Ollaksentie 35:n osakkeet 100%	-2 949,96
KOY Kivikon Liiketalon osakkeet 100%	645,22
KOY Espoon Ruukintie 5:n osakkeet 100%	589,26

**VAKUUKSET JA VASTUUSITOUUMUKSET**

	<b>KONSERNI</b>
Valtakunnallinen valmennus- ja liikuntakeskus Oy	
Omasta velasta annetut pantit	
Panttikirjat 13 kpl á 1.000.000,00 €	13 000 000,00
Rahoituslaitoslainat	5 333 725,92
Leasingvastuut	380 376,70
Muut vastuut ja vastuusitoumukset	
ALV 33§:ssä tarkoitetut perusparannus- ja uudisrakennustöiden arvonlisävähennyksiin liittyvät palautusvastuiden määrät 31.12.2014	
<b>KOY Vantaan Ollaksentie 35</b>	46 879,35
<b>KOY Kivikon Liiketalo</b>	49 669,92
KOY Kivikon Liiketalo, Helsingin kaupungille annetut pantit	19 900,00
Vuokravastuu Helsingin kaupungilta vuokratusta tontista.	
Vuokra-aika 1.1.2007-31.12.2034, vuokra on sidottu viralliseen elinkustannusindeksiin.	

## TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä maaliskuun 27. päivänä 2015

### URHEILUOPISTOSÄÄTIÖ

#### HALLITUS

Perttu Puro  
puheenjohtaja

Laura Andersson

Kari T. Ahonen

Ulla Juurola

Erkki Kokkonen

Heikki Nykänen

Jani Salenius

Jukka Hako  
asiamies

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä maaliskuun 30. päivänä 2015

Markku Launis KHT

PricewaterhouseCoopers Oy  
Saara Reikko KHT

Tilikauden aikana käytetyt kirjanpitokirjat, tositelajit ja säilytystapa

Kassakladi	Atk-tulosteina
Päiväkirja	Atk-tulosteina
Pääkirja	Atk-tulosteina
Tase	Atk-tulosteina
Tuloslaskelma	Atk-tulosteina
Tasekirja	Erikseen sidottuna
Tase-erittelyt	Erikseen sidottuna
Kassatositteet	1-paperitositteina
Muistiotositteet	1-paperitositteina

## Tilintarkastuskertomus

### Urheiluopistosäätiön valtuuskunnan vuosikokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Urheiluopistosäätiön kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2014 - 31.12.2014. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että säätiön taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot sekä säätiön rahoituslaskelman.

### Hallituksen vastuu

Hallitus vastaa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta sekä säätiölain edellyttämistä seikoista. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko hallituksen jäsenet syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus säätiötä kohtaan, taikka rikkoneet säätiölakia tai säätiön sääntöjä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on säätiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon säätiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä säätiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

### Muut lakiin perustuvat lausunnot

Säätiön varat on asianmukaisesti sijoitettu ja säätiön toimielimien jäsenille maksettuja palkkioita on pidettävä kohtuullisina. Säätiön tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot säätiön toiminnasta.

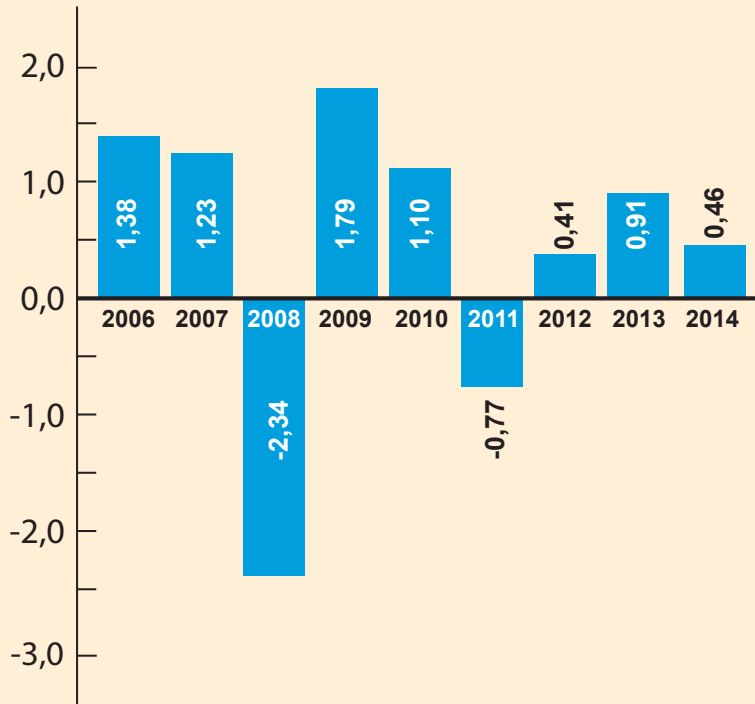
Helsingissä 30. päivänä maaliskuuta 2015

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

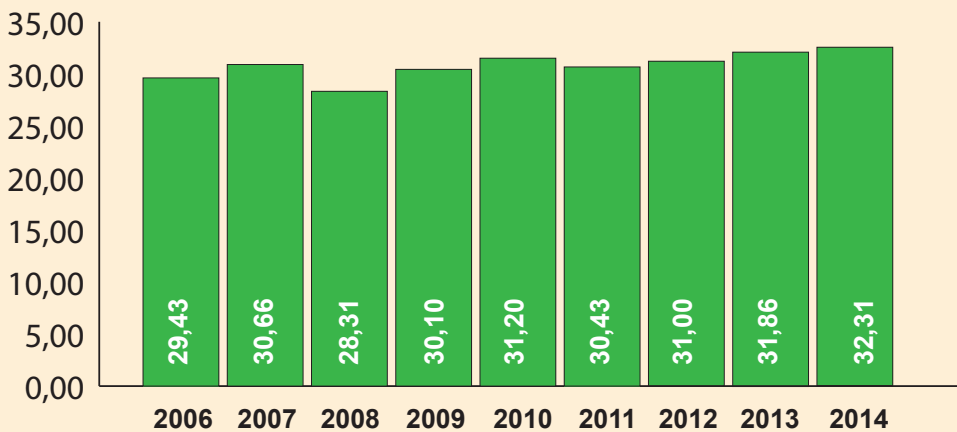
Markku Launis  
KHT

Saara Reikko  
KHT

**URHEILUOPISTOSÄÄTIÖN TULOSKEHITYS (M€)  
2006 - 2014**

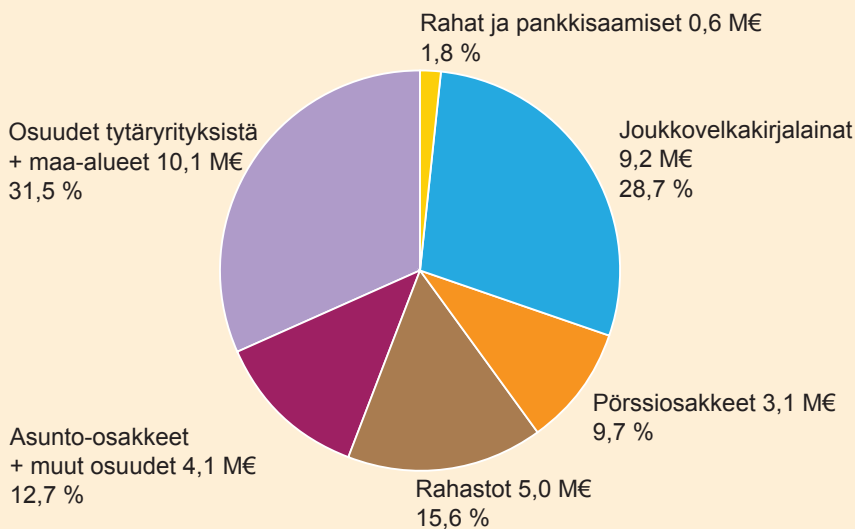


**URHEILUOPISTOSÄÄTIÖN OMAN PÄÄOMAN KEHITYS (M€)  
2006 - 2014**

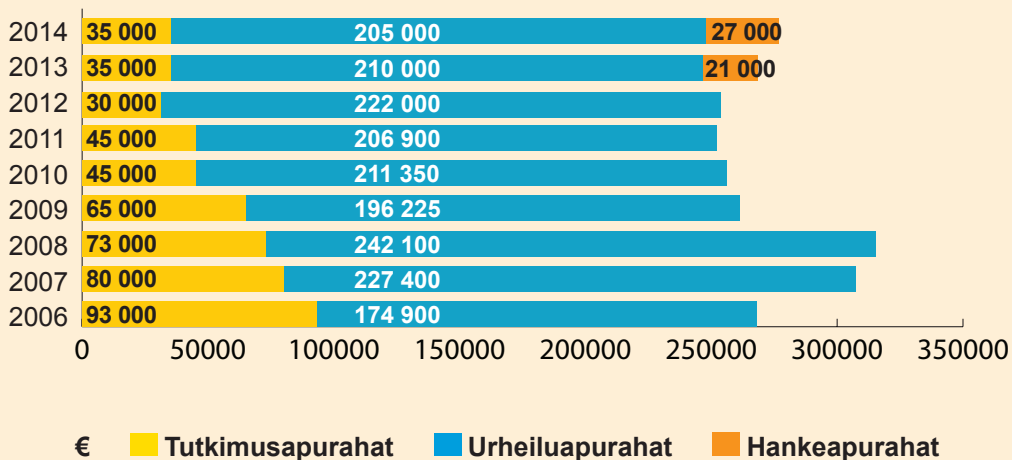




**URHEILUOPISTOSÄÄTIÖN SIOJITUSOMAISSUUS (32 M€)  
31.12.2014**



**MYÖNNETYT APURAHAT 2006 - 2014**



## MYÖNNETYT URHEILUAPURAHAT 2014

SEURAT JA MUUT YHTEISÖT	APURAHAN KÄYTTÖTARKOITUS	APURAHA
Etelä-Kymenlaakson urheiluakatemia	Etelä-Kymenlaakson urheiluakatemiassa 2014 aloittavien koulutus	1 500 €
FC Kuusysi ry	Valmentajakoulutus	1 000 €
FC Kuusysi ry	Tyttöjen kehittymisen seurantatapahtumat	1 000 €
FC Reipas ry	FC Reippaan ja Pajulahden yhteistyön tavoitteena on jatkaa ja tehostaa jo toteutettua yhteistyötä nuorten pelaajien fyysikkaharjoittelun ja testaamisen osa-alueilla	4 000 €
Haminan Ponteva ry/ Vehkalahden Veikot ry	Kestävyysjuoksuvalmennuksen tehostaminen	1 000 €
Helsingin Kisa-Veikot ry	Leirityskulut	2 000 €
Helsingin Kisa-Veikot ry	Helsingin Kisa-Veikkojen syyskauden harjoitusleiri	2 000 €
Helsingin Luistinkitäjät ry	Helsingin Luistinkitäjät ry:n pikaluistelijoiden seuraleirit ja testit	1 000 €
HJK-juniorit ry	Lasten ja nuorten ohjattu leiritoiminta	4 000 €
Itä-Hakkilan Kilpa ry	Kehitysvammaisten urheilijoiden leirityskuluihin	1 000 €
Päijät-Hämeen Urheiluakatemia	Päijät-Hämeen Urheiluakatemian hiihtovalmennuksen tehostaminen ja kansainvälisen yhteistyön vahvistaminen	1 000 €
Jukrat-Sport/ Suomen Urheilumanagerit	Suomen Urheilumanagerit on perustettu auttamaan urheilijoita. Kotimaisen manageri- toiminnan kehittämisen kulut	1 000 €
Karhu-Kissat ry	Kelkkajääkiekkoujoukkueen leiri	1 000 €
Karhulan Katajaiset ry	Kestävyysjuoksijoiden leiritysten tukeminen	1 000 €

Keski-Uudenmaan Yleisurheilu ry	Nuorisovalmennusryhmän valmennusleirien järjestäminen	1 000 €
Lahden Ahkera ry	Nuorisovalmennuksen ja -kilpailutoiminnan olosuhteiden järjestäminen	2 500 €
Lempäälän Kisa ry	Nuorten yleisurheilijoiden harjoitusleiri	1 000 €
Liikunnan Kehitysyhteistyö LiiKe ry	Liikunnallinen globaalikasvatus-viikonloppuleiri kehitysvammaisille urheilijoille	1 000 €
Namika Lahti juniorit ry	Vuonna 2001 syntyneiden pelaajien leirittäminen ja testaaminen, sekä valmennusvaliokunnan koulutus	1 000 €
Namika Lahti juniorit ry	Syksyn 2014 valmennusleiri	1 000 €
Nastolan Naseva ry	Nastolan Nasevan Ski-Team ryhmän valmennuksen tehostaminen.	1 000 €
Pakilan Visa ry	Pakilan Visa koripalloilijoiden lajileiri	1 000 €
Pakilan Visa ry	Vähävaraisten perheiden lasten harrastusmahdollisuuden turvaaminen	1 000 €
Palloliiton Helsingin piiri ry	Valmentaja-, erotuomarikoulutus-, pelaajakoulutus-, testaus- ja kilpailun järjestämiskuluihin	5 000 €
Puistolan Urheilijat Ry	Lapsille ja nuorille suunnattu sulkapalloleiri	1 000 €
Puolustusvoimien Urheilukoulu/ Hämeen Rykmentti	Varusmiesurheilijoiden eri lajien valmennuskustannuksiin	12 500 €
Päijät-Hämeen Urheiluakatemia	Päijät-Hämeen Urheiluakatemia (PHUra) toimii maakunnassa tukien urheilijan polkua, sekä osallistuu kansallisen verkoston kehittämiseen.	4 000 €
Rajakylän Karateseura ry	Nuorten kilparyhmän erikoisvalmentavat leirit	1 000 €
Simmis Wanda ry	Kevään 2014 Pajulahden uintileiri	1 000 €

Suomen Amerikkalaisen Jalkapallon Liitto ry	Miesten maajoukkue toiminnasta (leiritykset, EM-kisat) aiheutuvien kulujen osittaiseen kattamiseen.	5 000 €
Suomen Judoliitto ry	Sovelletun judon harrastajien tukeminen leiri- ja kisamatkoihin osallistumisessa.	1 000 €
Suomen Judoliitto ry	Valmentajien osaamisen kehittäminen	4 000 €
Suomen Judoliitto ry	Kamppailulajit Aikido, Judo, Karate, Krav maga, Nyrkkeily, Paini, Potkunyrkkeily, Taekwondo, Taido, Thainyrkkeily ja Vapaaottelu toteuttavat yhdessä 3-tason valmentajakoulutuksen vuoden 2014 aikana.	6 000 €
Suomen Judoliitto ry	Apurahaa haetaan Pajulahden Liikunta-keskuksen Judokoille ja heidän valmentajalleen	5 000 €
Suomen Karateliitto ry	Projekti 2014	5 000 €
Suomen Luisteluliitto ry	Valmennusleirien järjestämiseen	3 000 €
Suomen Nyrkkeilyliitto ry	Nuorten nyrkkeilijöiden valmennustoiminta	4 000 €
Suomen Nyrkkeilyliitto ry	Juniorivalmentajakoulutus	1 000 €
Suomen Painiliitto ry	Pajulahden Painiryhmä ja heidän harjoitusvastustajat	3 000 €
Suomen Painiliitto ry	Rio de Janeiro 2016-ryhmä sekä nuorten valmennus	7 000 €
Suomen Paralympiakomitea	Nuorten paralympiaryhmän leiritoiminta Pajulahdessa	5 000 €
Suomen Sulkapalloliitto ry	SSuL:n nuorten maajoukkueiden leiritys	5 000 €
Suomen Tennisliitto ry	Tennisliiton valmentajakoulutus	15 000 €
Suomen Tennisliitto ry	Pajulahti Tennis Academyyn kuuluvien pelaajien valmennuksen tukeminen sekä valmentajien osaamisen kehittäminen.	5 000 €
Suomen Urheiluliitto ry	Seiväshypyn lajivalmennuksen tehostamistoimet kotimaan leirityksen avulla	10 000 €

Suomen Urheiluliitto ry	Kestävyysjuoksun lajivalmennuksen tehostamistoimet kotimaan leirityksen avulla	7 500 €
Suomen Urheiluliitto ry	Pituushypyn lajivalmennuksen tehostamistoimet kotimaan leirityksen avulla	7 500 €
Suomen Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry	Miesten maalipallon maajoukkue Rio de Janeiroon	7 000 €
Suomen Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry	Pajulahti Games 16. - 20.1.2014	5 000 €
Tikkurilan Palloseura ry	Viikonloppuleirityskulut	1 000 €
Turun Toverit ry	Tavoitteena leirittää 15 nuorta yleisurheilijaa kahteen otteeseen.	1 500 €
Urheiluseura Teivo Stayers ry	Leiri kestävyysjuoksijoille	1 000 €
Vantaan Jalkapalloseura ry	Leiritys- ja turnaustoiminnan kehittämiseen	3 000 €
<b>YHTEENSÄ:</b>		<b>175 000 €</b>

<b>YKSITTÄISET HAKIJAT</b>	<b>APURAHAN KÄYTTÖTARKOITUS</b>	<b>APURAHA</b>
Efimenko, Liubov	Valmentautumisen tehostaminen	1 500 €
Eriksson, Samuli	Korkeushypyn harjoittelukulut	1 000 €
Etelätalo, Lassi	Harjoittelu- ja leirikulut	2 000 €
Heinola, Nea-Amanda	Leirikulut kotimaassa	2 000 €
Ikälä, Anni	Leiri- ja kilpailukulut	500 €
Joukanen, Paula	Leiri- ja kilpailukulut	1 000 €
Kaavi, Jussi	Leirikulut	500 €
Keskipoikela, Kalle	Leiri- ja valmennuskulut	1 000 €
Kirjonen, Aleksi	Urheiluväline-, harjoitus-, kilpailu- ja valmennuskulut	1 500 €
Korhonen, Perttu	Leirikulut	500 €
Laaksonen, Tuomas	Harjoittelu- ja leirikulut	1 500 €
Lehikoinen, Satu	Leiri- ja kilpailumatkat, tarvike- ja varustekulut.	1 000 €
Lehtinen, Tommi	Leiri- ja kilpailukulut	1 000 €
Lindfors, Monica	Leiri- ja kilpailukulut	500 €
Lindfors, Viveca	Leiri- ja kilpailukulut	500 €
Maaskola, Emilia	Leiri- ja kilpailukulut	500 €
Manni, Henry	Kilpailu-, leiri- ja varustekulut	1 500 €
Mikkola, Tytti	Harjoittelukulut	500 €
Mikkola, Tuulia	Harjoittelukulut	500 €
Nieminen, Oskari	Kilpailu- ja leirikulut	1 000 €
Ollikainen, Roni	Ulkomaan leirit ja niiden menot	2 000 €
Piipponen, Ilari	Urheiluleireistä koituvat kulut	500 €
Pikkarainen, Emilia	Leiri- ja kilpailukulut	2 000 €
Rantanen, Viivi	Leiri- ja kilpailukulut	500 €
Sallinen, Joonas	Leiri- ja kilpailukulut	500 €
Salomäki, Eemeli	Leiri- ja kilpailukulut	1 500 €
Suhonen, Oskar	Harrastuskulut	500 €
Sundberg, Jaana	Leiri-, kilpailu- ja valmennuskuluihin.	2 000 €
Torola, Miro	Harjoitus- ja leirikulut	500 €
<b>YHTEENSÄ:</b>		<b>30 000 €</b>

## MYÖNNETYT TUTKIMUSAPURAHAT 2014

HAKIJA	APURAHAN KÄYTTÖTARKOITUS	APURAHA
Engberg Elina	Fyysinen aktiivisuus ja psyykinen hyvinvointi elämäntapahtumien aikana	3 000 €
Eskonen Seppo	Brynka - nyrkkeilijä ja hänen aikansa	1 100 €
Forsman Hannele	Suomalainen nuori joukkuepallolijalla matkalla menestykseen - näkökulmana kokonaisvaltainen valmennus	3 500 €
Hämäläinen-Myllymäki Kati	"Naisvammaisurheilijan kokemuksia ruumiin rakentamisprosessista urheilijan polulla. Tutkimuksen tavoitteena on selvittää ja kuvata naisvammaisurheilijan urheilijan polkua ja sen aikaista ruumiin rakentamisprosessia sekä itsensä rakentamista legitimiiksi huippu-urheilijaksi."	3 500 €
Isolehto Juha	Kuormituksen suuruuteen ja liikkeen tehokkuuteen vaikuttavat tekijät kävelyssä, juoksussa ja hyppy-suorituksissa	3 500 €
Kettunen Oili	"Liikunta ja henkinen hyvinvointi: Vapaa-ajan liikunnan ja fyysisen kunnon yhteys stressiin ja henkiseen hyvinvointiin"	3 000 €
Kulmala Juha-Pekka	Urheiluvammojen biomekaaniikka	3 000 €
Leppänen Marja	Physical activity during and after pregnancy among women at the risk of gestational diabetes (Fyysinen aktiivisuus raskauden aikana ja synnytyksen jälkeen raskausdiabeteksen riskissä olevilla naisilla)	3 000 €
Nieminen Marko	Tenniksenpelaajien itseluottamuksen kehittyminen – kehoisuus kehittämisen lähtökohtana	3 000 €
Päivinen Marja	Suomalaisten urheilevien nuorten keuhkotoiminta terveystarkastuksessa	3 000 €
Räisänen Anu	Lasten ja nuorten liikuntavammat	2 400 €
Soini Anne	Physical activity of 3-year-old preschool children	3 000 €
<b>YHTEENSÄ:</b>		<b>35 000 €</b>

## URHEILUOPISTOSÄÄTIÖN KÄYNNISTÄMÄT HANKEAPURAHAT 2013

SEURAT JA MUUT YHTEISÖT	APURAHAN KÄYTTÖTARKOITUS	APURAHA
Suomen Palloliiton Helsingin piiri ry	Käynnistää vuosittain piirin jalkapalloseurojen tyttö- ja poikajoukkueista koostuvan yhden ikäluokan harjoittelun seurannan ja testauksen Pajulahdessa vuonna 2013-2015.	20 000 €
Suomen Paralympiakomitea ry	Käynnistää vammaisurheilijoille urheilulukiotoiminnan yhteistyössä Nastolan lukion ja Pajulahden kanssa vuonna 2013-2014.	20 000 €
Suomen Urheiluliitto ry	Leo Pusan vetämä Leksan Keihäskoulu integroidaan liiton valmennusjärjestelmään ja valitaan uusi kohderyhmä yläkouluikäisistä nuorista heittäjistä, jalostaa ja kasvattaa nuoret lahjakkuudet uusiksi arvokisamenestyjiksi vuonna 2013-2015.	20 000 €
Lahden Verkkopalloseura ry	Käynnistää huippuvalmentaja Claudio Pistolesen järjestämä tennis-koulutukset Pajulahdessa ja Lahdessa, mahdollistetaan huippuvalmentaja Vesa Pönkän akatemiaan tutustuminen, valmentajien työssäoppiminen sekä Lahden Verkkopalloseura ry:n valmentajien osaamisen ja lasten valmennustoiminnan kehittämisen Pajulahden asiantuntijoiden avulla vuonna 2013-2015.	6 000 €

## URHEILUOPISTOSÄÄTIÖN KÄYNNISTÄMÄT HANKEAPURAHAT 2014

SB-Girls ry (Lahti)	Apurahahankkeen päätavoitteena on SB-Girls ry:n koripallonpelaajan kokonaisvaltaisen ja nousujohteisen polun rakentaminen juniorista aikuiseksi osana seuran pysyvää toimintatapaa vuonna 2014-2016.	12 000 €
---------------------	--	----------





*Liikunta- ja asuntonministeri Pia Viitanen muurasi esteettömän oppilasasuntola Kalliopajun peruskiven yhdessä pyörätuolikelaaaja Henri Mannin kanssa.*

*Kuva Erkki Hämäläinen.*



*Kalliopajun oppilasasuntola nivoutuu hyvin Liikuntakeskus Pajulahden päärakennuksen yhteyteen. Kuva on otettu elokuussa 2014, jolloin asuntolan peruskivi oli jo muurattu.*

*Kuva Erkki Hämäläinen*

# Urheiluopistosäätiö

Wallininkatu 10, 00530 Helsinki  
puhelin 010 836 2700  
[www.urheiluopistosaaio.fi](http://www.urheiluopistosaaio.fi)  
Y-tunnus 0202514-8